

Frauen in die Männerbastionen

Nicht einmal auf jedem zehnten Verwaltungsratsstuhl sitzt eine Frau. Das Netzwerk «GetDiversity» von Barbara Rigassi und Michèle Etienne will das ändern.

BERN – Auslöser für die Firmengründung war ein Zeitungsartikel: Nur sieben Prozent der Verwaltungsratsitze in Schweizer Unternehmen seien von Frauen besetzt. Das ist Michèle Etienne sauer aufgestossen: «Dass Frauen immer noch so massiv untervertreten sind, muss sich ändern», sagte sie die Teilhaberin einer Managementberatung. Sie diskutierte darüber mit Barbara Rigassi, Partnerin in einem Zürcher Beratungsbüro.

Beide kennen sich aus dem Verwaltungsrat des Spitalnetzes Bern. Daneben haben sie Mandate in anderen Verwaltungsräten mittelgrosser Unternehmen. In einigen sitzen sie jeweils als einzige Frau unter lauter Männern – und werden oft von Verwaltungsräten oder Arbeitskollegen gefragt, ob sie nicht weitere Frauen für einen Verwaltungsrat wüssten. Daraus ist eine Geschäftsidee entstanden: Eine Firma, die Frauen für Verwaltungsratsmandate vermittelt.

Im November 2007 haben Michèle Etienne und Barbara Rigassi in Bern das Netzwerk «GetDiversity» gegründet. Das Jahresziel für das erste Geschäftsjahr haben sie schon jetzt erreicht: 60 Frauen stehen für Mandate zur Verfügung. Sie sind zwischen 40 und 60 Jahre alt, mit oder ohne Erfahrung in einem Aufsichtsgremium. Mit allen haben Etienne und Rigassi ein einstündiges Gespräch geführt, das sie darin bestärkt hat: Wir trauen ihnen ein solches Mandat zu, und wir können sie vermitteln.



Die beiden «GetDiversity»-Gründerinnen Rigassi (l.) und Etienne. Bild: Annette Boutellier

Die Vermittlung funktioniert so: Interessierte Firmen bekommen von «GetDiversity» eine Auswahl geeigneter Kandidatinnen für das jeweilige Aufsichtsgremium. Wird am Ende eine dieser Frauen gewählt, muss das Unternehmen eine Provision im Um-

fang eines halben Jahreshonorars zahlen, also zwischen 7500 und 15000 Franken. Bisher hat «GetDiversity» zwei Verwaltungsrätinnen vermittelt, vier Anfragen sind in der Pipeline.

Über 70 Prozent der Kaufentscheide werden von Frauen gefällt.

Deshalb möchten Firmen die weibliche Sicht auch im Verwaltungsrat vertreten haben: «Das Interesse an Frauen ist durchaus vorhanden – man muss geeignete Kandidatinnen aber sichtbar machen», sagt Etienne. Hier setzt «GetDiversity» an und bietet interessierten Frauen zudem Erfahrungsaustausch und Weiterbildungen.

Nicht ins kalte Wasser

Die Frauen im Netzwerk sollen nicht so ins kalte Wasser springen müssen wie Michèle Etienne vor drei Jahren, als sie in ihren ersten Verwaltungsrat kam. Sie hätte sich gewünscht, jemanden fragen zu können, wie oft und vehement man Voten einbringen soll, wie man sich am besten vorbereitet, wie man Koalitionen schmiedet.

Heute sitzt Michèle Etienne in vier Verwaltungsräten, in zweien als einzige Frau. Die Gremien mit ausgeglichenem Frauen- und Männeranteil erlebt sie als dynamischer, diskutierfreudiger, die Umfangsformen seien anders. Weitere Frau-Mann-Klischees mag sie nicht bedienen, der Unterschied sei eher «ein Bauchgefühl», den auch männliche Verwaltungsräte mit «angenehmer Zusammenarbeit» und «positiver Ambiance» umschreiben.

Von Verwaltungsrätinnen in ihrem Netzwerk erwarten Etienne und Rigassi die Solidarität, bei Vakanzen weitere Frauen vorzuschlagen. Sie sind überzeugt, dass dieser Weg vielversprechender ist als die gesetzliche 40-Prozent-Frauenquote in Norwegen, die dort seit Anfang Jahr für börsennotierte Unternehmen gilt. «Dort mussten auch gut qualifizierte Männer durch Frauen ersetzt werden, welche die nötigen Qualifikationen nicht mitbringen – das schadet den Unternehmen und könnte sich als Bumerang für die Frauen erweisen», glaubt Michèle Etienne.

IBARBARA SPYCHER

Frauen holen langsam auf

Die zwanzig grössten Schweizer Unternehmen holen punkto Frauenanteil in Verwaltungsräten auf. Die SMI-Firmen haben ihren Frauenanteil innert Jahresfrist um 9,5 auf 12 Prozent erhöht, wie eine Umfrage der «Handelszeitung» zeigt. Die Verwaltungsräte von ABB, Clariant und Adecco bleiben aber nach wie vor reine Männerbastionen.

Die SMI-Firmen sind «weiblicher» als die Mehrheit der Schweizer Grossunternehmen: In anderen Verwaltungsräten ist der Frauenanteil zwischen 2006 und 2008 nur von 5,9 auf 6,6 Prozent gestiegen. Das zeigt eine Erhebung des European Professional Women's Network. Die Schweiz liegt damit deutlich unter der 10-Prozent-Frauenquote in den 300 grössten europäischen Firmen. Lediglich südeuropäische Grossfirmen haben noch weniger Verwaltungsrätinnen als die Schweiz.

Mehr Frauen sitzen in den Schweizer KMU-Verwaltungsräten: 13,3 Prozent. Das zeigt die jüngste Umfrage der BDO Visura bei Aktiengesellschaften mit bis zu 1000 Mitarbeitenden. Den höchsten Frauenanteil im Verwaltungsrat haben die kleinsten Firmen, mit weniger als zehn Mitarbeitenden und unter zwei Millionen Franken Umsatz.

Nach neuesten Studien gibt es ökonomische Gründe für höhere Frauenanteile in Verwaltungsräten: Mehr Frauen im Verwaltungsrat steigern die Eigenkapitalrendite von Unternehmen. Immer mehr Finanzinstitute bieten denn auch Investitionsfonds an, welche in von Frauen geführte Unternehmen investieren. (spy)

Anlagefonds

Fondsnamen	Währung	Inventarwert
RAIFFEISEN www.raiffeisen.ch/boerse		

Geldmarktfonds		
Raiffeisen-Fonds Swiss Money A	CHF	1020.06
Raiffeisen-Fonds Euro Money A	EUR	510.78
Raiffeisen-Fonds US Dollar Money A	USD	982.71
Obligationenfonds		
Raiffeisen-Fonds Swiss Obli A	CHF	101.39
Raiffeisen-Fonds Euro Obli A	EUR	68.14
Raiffeisen-Fonds US Dollar Obli A	USD	106.06
Aktiefonds		
Raiffeisen-Fonds SwissAc A	CHF	285.49
Raiffeisen-Fonds EuroAc A	EUR	88.02
Raiffeisen-Fund of Funds Global TrendAc	CHF	71.64
Anlageziele (alle gemischte Währung)		
Raiffeisen-Fonds Global Invest 30 A	CHF	100.51
Raiffeisen-Fonds Global Invest 50 A	CHF	110.83
Raiffeisen-Fonds Global Invest 80 A	CHF	98.1
Raiffeisen-Fonds Global Invest 100 A	CHF	87.17
Nachhaltigkeitsfonds		
Raiffeisen-Futura Swiss Franc Bond	CHF	99.24
Raiffeisen-Futura Global Bond	CHF	83.47
Raiffeisen-Futura Swiss Stock	CHF	152
Raiffeisen-Futura Global Stock	CHF	80.05
Vorsorgefonds		
Raiffeisen-Vontobel Pension Inv 30	CHF	120.43
Raiffeisen-Vontobel Pension Inv 50	CHF	122.46
Raiffeisen-Vontobel Pension Inv Futura 50	CHF	102.41

Zürcher Kantonalbank www.zkb.ch/fonds		
--	--	--

ZKB Access Vision Fonds A	CHF	1015.1
ZKB Access Vision Fonds U	CHF	29.06
ZKB Bond Vision Fds CHF A	CHF	935.97
ZKB Bond Vision Fds EUR A	EUR	997.48
ZKB Finanz Vision Fonds A	CHF	1013.64
ZKB Finanz Vision Fonds U	CHF	196.62
ZKB Fonds Aktien Euro Stoxx50	EUR	746.15
ZKB Industrie Vision Fonds A	CHF	867.1
ZKB Konsum Vision Fonds A	CHF	842.62
ZKB Nachhaltigk. Vision Fonds A	CHF	861.59
ZKB Pharma Vision Fonds A	CHF	956.95
ZKB Pharma Vision Fonds U	CHF	133.34
ZKB Ressourcen Vision Fonds A	CHF	1165.39
ZKB-Fonds Aktien Schweiz	CHF	1039.65
ZKB-Fonds Ausgewogen	CHF	1433.92
ZKB-Fonds Einkommen	CHF	1231.25
ZKB-Fonds Frankenertrag	CHF	1037.83
ZKB-Fonds Fremdwähr.-obl.	CHF	1205.52
ZKB-Fonds Kapitalgewinn	CHF	1842.53
ZKB-Fonds Wachstum	CHF	929.46
ZKB-Fonds Zinsertrag	CHF	1140.51
ZKB-Fonds Zinsertrag Nachhaltigkeit	CHF	998.32
ZKB Gold Aktienfonds	CHF	650.9
ZKB Innovatoren Nachhaltigkeitsfonds	CHF	959.21

Adamant www.adamant.ch/fonds		
---	--	--

Adamant Global Genetika	CHF	949.04
Adamant Global Medtech	CHF	984.81
Adamant Healthcare Trends	CHF	871.52

UBS www.ubs.com/fonds		
---	--	--

Anlagestrategiefonds		
UBS (CH) SF Yield (CHF)	CHF	115.06
UBS (CH) SF Balanced (CHF)	CHF	145.01
UBS (Lux) KSS - Global Allocation (CHF) B	CHF	104.8

UBS (Lux) KSS - Global Allocation (EUR) B	EUR	11.09
UBS (Lux) KSS - Global Allocation (USD) B	USD	11.73
UBS (Lux) SF Fixed Income (CHF) B	CHF	1499.06
UBS (Lux) SF - Yield (CHF) B	CHF	1692.84
UBS (Lux) SF - Balanced (CHF) B	CHF	1537.17
UBS (Lux) SF - Growth (CHF) B	CHF	1808.39
UBS (Lux) SF - Equity (CHF) B	CHF	535.51
UBS (Lux) SF - Yield (EUR) B	EUR	2392.52
UBS (Lux) SF - Balanced (EUR) B	EUR	1802.98
UBS (Lux) SXS - Yield (CHF) B	CHF	10.09
UBS (Lux) SXS - Balanced (CHF) B	CHF	10.33

Obligationenfonds		
UBS (CH) BF - CHF Domestic	CHF	108.64
UBS (Lux) BF - Absolute Return Bond (EUR) B	EUR	6.72
UBS (Lux) BF - Absolute Return Bond (USD) B	USD	7.92
UBS (Lux) BF - CHF B	CHF	1997.31
UBS (Lux) BF - Convert Europe B	EUR	98.65
UBS (Lux) BF - EUR B	EUR	268.96
UBS (Lux) BF - Euro High Yield B	EUR	86.22
UBS (Lux) BF - USD B	USD	234.14
UBS (Lux) BS - Conv.Global (EUR hed.) B	USD	8.25
UBS (Lux) BS - European Convergence B	EUR	117.13
UBS (Lux) BS - EUR Corporates B	EUR	10.4
UBS (Lux) BS - USD Corporates B	USD	10.7
UBS (Lux) BS - Flexible Term EUR B	EUR	111.03
UBS (Lux) BS - Flexible Term USD B	USD	115.04
UBS (Lux) BS - USD High Yield B	USD	158.17
UBS (Lux) MTBF - CHF B	CHF	128.79
UBS (Lux) MTBF - EUR B	EUR	164.77
UBS (Lux) MTBF - USD B	USD	184.91

Aktiefonds		
UBS 100 Index-Fund Switzerland	CHF	4790.64
UBS (CH) EF - Asia	USD	863.14
UBS (CH) EF - Emerging Asia	USD	56.75
UBS (CH) EF - Emerging Markets	USD	2188.15
UBS (CH) EF - Energy	USD	304.19
UBS (CH) EF - Global Materials	USD	1145.84
UBS (CH) EF - Gold	USD	437.03
UBS (CH) EF - Great Britain	GBP	351.72
UBS (CH) EF - Japan	JPY	14489
UBS (CH) EF - Switzerland	CHF	773.15
UBS (CH) EF - UBS 100 Advanced	CHF	14.23
UBS (CH) EF - USA	USD	848.41
UBS (Lux) EF - Biotech B	USD	163.95
UBS (Lux) EF - Communication B	EUR	39.7
UBS (Lux) EF - Eco Performance B	CHF	541.81
UBS (Lux) EF - Euro Countries B	EUR	120.14
UBS (Lux) EF - Euro Countries Opportunity B	EUR	57.25
UBS (Lux) EF - EURO STOXX 50 B	EUR	155.96
UBS (Lux) EF - EURO STOXX 50 Advanced B	EUR	103.83
UBS (Lux) EF - European Opportunity B	EUR	433.04
UBS (Lux) EF - Financial Services B	EUR	76.62
UBS (Lux) EF - Greater China B	USD	139.26
UBS (Lux) EF - Health Care B	USD	118.38
UBS (Lux) EF - Technology B	USD	129.12
UBS (Lux) EF - US Opportunity B	USD	108.17
UBS (Lux) KSS - Euro Countries Equities B	EUR	14.69
UBS (Lux) KSS - US Equities (USD) B	USD	14.91

Diverse Fonds		
UBS (CH) Global Alpha Strategies	CHF	1166.27
UBS (CH) CF - CHF	CHF	112.04
UBS (CH) CF - EUR	EUR	114.98
UBS (CH) CF - USD	USD	117.96
UBS (Lux) KSS - Absolut Return Medium (CHF) B	CHF	84.77
UBS (Lux) KSS - Absolut Return Medium (EUR) B	EUR	88.51
UBS (Lux) KSS - Absolut Return Plus (CHF) B	CHF	103.67
UBS (Lux) KSS - Absolut Return Plus (EUR) B	EUR	108.02
UBS (Lux) SS - Multi Man. Guaranteed 2013 (EUR)	EUR	91.06

MIGROS BANK www.migrosbank.ch		
---	--	--

Anlagestrategiefonds		
Mi-Fonds (CH) 10 A	CHF	98.84
Mi-Fonds (Lux) 30 A	CHF	114.66
Mi-Fonds (Lux) 30 B	CHF	171.64
Mi-Fonds (CH) 30 A	CHF	97.62
Mi-Fonds (CH) 40 A	CHF	97.15
Mi-Fonds (Lux) 40 (EUR) A	EUR	94.21
Mi-Fonds (Lux) 40 (EUR) B	EUR	122.32
Mi-Fonds (Lux) Eco A	CHF	73.75
Mi-Fonds (Lux) Eco B	CHF	89.43
Mi-Fonds (Lux) 50 A	CHF	127.31
Mi-Fonds (Lux) 50 B	CHF	187.75
Mi-Fonds (CH) 50 A	CHF	95.6

Obligationenfonds		
Mi-Fonds (Lux) HighYield Europe (EUR) A	EUR	69.05
Mi-Fonds (Lux) HighYield Europe (EUR) B	EUR	105.24
Mi-Fonds (Lux) InterBond A	CHF	92.84
Mi-Fonds (Lux) InterBond B	CHF	144.83
Mi-Fonds (CH) SwissFrancBond A	CHF	97
Mi-Fonds (CH) SwissFrancBond Medium Term A	CHF	99.23

Aktiefonds		
Mi-Fonds (Lux) EuropeStock A	CHF	87.63
Mi-Fonds (Lux) EuropeStock B	CHF	96.97
Mi-Fonds (CH) EuropeStock A	CHF	89.56
Mi-Fonds (Lux) InterStock A	CHF	91.01
Mi-Fonds (Lux) InterStock B	CHF	110.76
Mi-Fonds (CH) InterStock A	CHF	85.18
Mi-Fonds (Lux) SwissStock A	CHF	90.52
Mi-Fonds (Lux) SwissStock B	CHF	104.37
Mi-Fonds (CH) SwissStock A	CHF	91.7
Mi-Fonds (CH) SmallerStock Europe (EUR) B	EUR	91.1

Thurgauer Kantonalbank www.tkb.ch/moneypage		
--	--	--

Geldmarktfonds		
SWC (LU) MM Fund AUD	AUD	203.38
SWC (LU) MM Fund CAD	CAD	186.14
SWC (LU) MM Fund CHF	CHF	147.87
SWC (LU) MM Fund EUR	EUR	103.09
SWC (LU) MM Fund GBP	GBP	127.58
SWC (LU) MM Fund USD	USD	193

Obligationenfonds		
SWC (LU) Bd Inv Medium Term CHF B	CHF	107.43
SWC (LU) Bd Inv Medium Term EUR B	EUR	116.54
SWC (LU) Bd Inv Medium Term USD B	USD	130.7
SWC (LU) Bond Inv AUD B	AUD	149.34
SWC (LU) Bond Inv CAD B	CAD	154.89
SWC (LU) Bond Inv CHF B	CHF	111.64
SWC (CH) BF CHF	CHF	84.55
SWC (CH) BF Corporate H CHF A	CHF	94.75
SWC (LU) Bond Inv EUR B	EUR	73.55
SWC (CH) BF Corporate EUR	EUR	93.75
SWC (LU) Bond Inv GBP B	GBP	77.37
SWC (LU) Bond Inv JPY B	JPY	11529
SWC (LU) Bond Inv USD B	USD	137.55
SWC (CH) BF Corporate USD	EUR	99.05
SWC (CH) BF International A	CHF	84.45
SWC (LU) Bond Inv Int I CHF B	CHF	110.34
SWC (CH) BF Convert Int I	CHF	106.75
SWC (LU) Sicav II Bd Abs.Ret CHF B	CHF	97.32
SWC (LU) Sicav II Bd Abs.Ret EUR B	EUR	100.32
SWC (CH) Bd Market Tracker A	CHF	96.6
SWC (CH) Swiss Red Cross Charity	EUR	100.37

Aktiefonds		
SWC (LU) EF International A	CHF	148.85
SWC (LU) EF Selection Int I B	CHF	84.58
SWC (CH) EF Continent Asia	USD	75.2

SWC (CH) EF Continent Europe	EUR	123.2
SWC (CH) EF Euroland	EUR	114.2
SWC (LU) EF Selection Europe B	EUR	80.74
SWC (LU) EF Top Div.Europe B	EUR	89.14
SWC (LU) EF SMC Europe B	EUR	115.62
SWC (CH) EF Continent N America	USD	221.05
SWC (LU) EF Selection N America B	USD	102.08
SWC (LU) EF SMC N America B	USD	123.85
SWC (CH) EF Emerging Markets A	USD	188.4
SWC (CH) EF Tiger	USD	73.7
SWC (CH) EF Austria	EUR	153.35
SWC (CH) EF Great Britain	GBP	170.25
SWC (CH) EF Japan A	JPY	6105
SWC (LU) EF SMC Japan B	JPY	14739
SWC (CH) EF Switzerland	CHF	290.85
SWC (CH) EF Value Switzerland A	CHF	134.05
SWC (CH) EF SMC Switzerland A	CHF	374.25
SWC (LU) EF Selection Energy B	EUR	628.41
SWC (CH) EF Gold	USD	783.95
SWC (CH) EF Green Invest A	CHF	125.55
SWC (LU) EF Selection Health Care	EUR	366.26
SWC (LU) EF Selection Technology B	EUR	129.57
SWC (LU) EF Selection Telecom B	EUR	158.78
SWC (LU) EF Listed Private Eq B	EUR	70.67
SWC (LU) EF Climate Invest B	EUR	81.71
SWC (LU) EF Selection Great China B	USD	67.9
SWC (LU) EF Selection EU Real Est B	EUR	65.97
SWC (LU) EF Water Invest B	EUR	70.76
SWC (CH) SMI Index Fd A	CHF	93.38
SWC (CH) SPI Index Fd A	CHF	95.63
SWC (CH) MSCI USA Index Fd A	USD	99.59
SWC (CH) MSCI Japan Index Fd A	JPY	7570
SWC (CH) MSCI Europe		